

# طرح درس مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات و معماری کلان سازمانی

مدرس: دکتر مینا رنجبرفرد

برای دوره کارشناسی ارشد

تعداد واحد: ۲ واحد

## هدف درس:

آشنایی دانشجویان با مبانی تبیین استراتژی، برنامه ریزی کلان و بلندمدت در حوزه فن آوری اطلاعات و فراهم ساختن دانش و مهارت لازم به منظور مدیریت استراتژیک فناوری اطلاعات با رویکرد معماری سازمانی در بخش‌های دولتی و خصوصی است.

## سرفصل مطالب:

- جنبه‌های استراتژیک فناوری اطلاعات؛ شناسایی فرصت‌ها و تهدیدهای فناوری اطلاعات
- مزیت رقابتی حاصل از فناوری اطلاعات
- مفاهیم معماری سازمانی (مدل‌های معماری، لایه‌های معماری و ...)
- برنامه ریزی استراتژیک فناوری اطلاعات و معماری سازمانی
- سازماندهی پروژه ICT Master Plan
- انتخاب مدل‌های مرجع
- تحلیل کسب و کار وضع موجود
- تحلیل سیستم‌های اطلاعاتی
- تحلیل زیرساخت موجود
- تحلیل حکمرانی IT (فرآیندهای IT، مدیریت امنیت، مدیریت خدمات)
- الگوهای همسویی استراتژیک
- تدوین اسناد استراتژیک IT
- طراحی لایه‌های معماری سازمانی وضع مطلوب
- تدوین برنامه گذر و الگوی ارزیابی و نظارت بر اجرا

## منابع اصلی:

- Strategic planning for information systems, Third Edition, by John Ward and Joe Peppard, (2002)

برنامه ریزی استراتژیک سیستم‌های اطلاعات، مترجمان: دکتر سید محمد اعرابی و دکتر عباس خدادادی از انتشارات مهکامه

• معرفی الگوی کاربردی برنامه ریزی استراتژیک فن آوری اطلاعات (رویکرد معماری سازمانی)

- Enterprise Architecture As Strategy :Creating a Foundation for Business Execution , 2006, Jeanne W. Ross, Peter Weill , David Robertson
- An Introduction To Enterprise Architecture: Scott Bernard, Third Edition, 2012\

سایر منابع:

- Information system strategic management, an integrated approach, Clarke, Steve, John, Wiley, (2007),  
مدیریت استراتژیک سیستم های اطلاعاتی رهیافتی جامع ، ترجمه دکتر سید محمد اعرابی و داود ایزدی از انتشارات دفتر پژوهشهای فرهنگی
- A Practical Guide to Enterprise Architecture, By James McGovern, Scott W. Ambler, Michael E. Stevens, James Linn, Vikas Sharan, Elias K. Jo

چارچوب ملی معماری سازمانی ایران: الگوی تدوین طرح جامع فناوری اطلاعات در سازمان ها، علی فتح اللهی، حمیدرضا نیکوفر و فریدون شمس، دبیرخانه شورای عالی اطلاع رسانی، ۱۳۸۴

## شیوه ارزشیابی:

- پاسخ به موقع به تکالیف: ۲,۵ نمره  
(مهلت تحویل تکلیف، ۲ هفته بعد از تخصیص تکلیف به دانشجویان می باشد. CD مجموعه تکالیف در این تاریخ و قبل از شروع کلاس توسط نماینده کلاس به استاد تحویل داده می شود و پس از آن هیچ تکلیفی مورد پذیرش نیست. ارسال تکلیف به ایمیل استاد مجاز نیست و مورد پذیرش نخواهد بود)
- پرسش و پاسخ و بحث کلاسی (مرور مطالب جلسات گذشته، تمرین ها و ...): ۱ نمره
- امتحان میان ترم: ۳ نمره - ۱۰ آبان
- پایان ترم: ۸ نمره
- حضور فعال در کلاس و رعایت نظم کلاسی: ۰,۵ نمره  
(حداکثر زمان ورود به کلاس حداکثر ۵ دقیقه بعد از ورود استاد است و بعد از آن ورود مجاز نیست)
- ارائه کلاسی: ۲ نمره  
(انتخاب مقاله ۲۰۱۲ به بعد در رابطه با یکی از سرفصل های درس - ارائه ۲ نفره - شروع ارائه مقالات از ۲ آبان هر جلسه ۱ یا ۲ گروه - گروه ها و تاریخ ارائه حداکثر تا ۲۵ مهر توسط خود دانشجویان تعیین شود و توسط نماینده به استاد تحویل داده شود)
- پروژه پایان ترم: ۳ نمره  
(گروه های ۲ نفره؛ ارائه گزارش نهایی طبق سرفصلی که ارائه خواهد شد)

زمان رفع اشکال: دوشنبه ها ساعت ۱۳ الی ۱۶

دسترسی غیر حضوری به استاد: [mina.ranjbar.ie@gmail.com](mailto:mina.ranjbar.ie@gmail.com)